

Deterrence through Transformation

ISA Security Summit 2026

Panel III: Future Thought Leaders: Transforming the National Security Ecosystem

**Major General Retd Edward F. Dorman III- Senior Advisor at
Irregular Warfare Centre, USA**

Ազգային անվտանգության էկոհամակարգերը կառուցվում են մարդկանց կողմից

(National Security Ecosystems Are Built by People)

Ռազմավարական մտածողներ Strategic Thinkers
գաղափարներ, դոկտրին (ideas, doctrine)

ԱԶԳԱՅԻՆ ԱՆՎՏԱՆԳՈՒԹՅԱՆ
ԷԿՈՅԱՄԱԿԱՐԳ
NATIONAL SECURITY
ECOSYSTEM

Հաստատություններ Institutions
(նախարարություններ, փորձագիտական կենտրոններ, արդյունաբերություն (ministries, think tanks, industry)

Տաղանդի զարգացման համակարգ Talent Pipeline
կրթություն, մասնագիտական զարգացում և լիազորում (education, professional development, & Empowerment)

Տեղական տաղանդ | Սփյուռք | Միջազգային գործընկերներ

Ինչու հետխորհրդային համակարգերը դժվարանում են

(Why Post-Soviet Systems Struggle)

Ժառանգված մտածելակերպ՝
Հիերարխիա
Legacy Mindset
Hierarchy over initiative

Ինստիտուցիոնալ բաժանումներ՝
առանձնացված է տնտեսությունից և
հասարակությունից
Institutional Silos

Defense separated from economy and society

Ղեկավարման խցանումներ՝
կենտրոնացված են, նորարարությունը՝
սահմանափակված
Leadership Bottlenecks

Decisions centralized, innovation suppressed

Փոխակերպումը պահանջում է մշակութային փոփոխություն —
ոչ միայն

կարողությունները, այլև արժեքները:

Ռազմավարական տաղանդի Էկոհամակարգի ձևավորում

(Building a Strategic Talent Ecosystem)

Կրթություն | Education

**Համալսարաններ, | Universities ռազմական քոլեջներ, War
Colleges | քաղաքականության դպրոցներ Policy Schools**

Փորձ Experience

**Կառավարություն, Government | բանակ, Military
արդյունաբերություն, | Industry | ակադեմիա | Academia**

Ցանցեր | Networks | Սփյուռք | Diaspora, միջազգային

**գործընկերներ, | International Partners, | փորձագիտական
կենտրոններ, | Think Tanks**

**Ռազմավարական առաջնորդները միավորում են ազգային ուժի
բոլոր գործիքները: Strategic leaders integrate all instruments of national**